

PRESENTACIÓN ESTÁNDAR DE MEMORIA Y BALANCE DE ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL “FECU SOCIAL”



Fecha de publicación: 2025-07-30
Período reportado: 1 de enero al 31 de diciembre de 2024
Documento generado por fecusocial.cl

1. Carátula

1.1 Identificación

| | |
|-----------------------------------|--|
| a. Nombre de la Organización | FUNDACION HUELLA GESTION SOCIAL |
| b. RUT de la Organización | 65.169.479-5 |
| c. Tipo de Organización | Fundación |
| d. Relación de Origen | FUNDADORAS INDEPENDIENTES (PATRICIA EDWARDS Y TRINIDAD VICUÑA) |
| e. Personalidad Jurídica | Inscripción N° 276345, fecha 26/06/2018 |
| f. Domicilio de la sede principal | ALONSO DE CORDOVA 4125, depto 1205, VITACURA, región METROPOLITANA |
| g. Representante legal | PATRICIA EDWARDS BRAUN 5.711.271-9 |
| h. Sitio web de la organización | www.huellags.com |
| i. Persona de contacto | TRINIDAD VICUÑA, Directora Ejecutiva; Contacto: tvicuna@huellags.com |

1.2 Información de la organización

| | |
|--------------------------------|--|
| a. Presidente del Directorio | PATRICIA EDWARDS BRAUN - 5.711.271-9 |
| b. Ejecutivo Principal | TRINIDAD VICUÑA EDWARDS - 13.242.113-7 |
| c. Misión | Provocar un cambio positivo y relevante en la sociedad a través de la unión, coordinación y colaboración y colaboración del mundo empresarial, por una parte, y de las causas y necesidades de las organizaciones de la Sociedad Civil por otra. |
| d. Visión | Dejar una Huella movidos por la búsqueda del bienestar común, a través de la colaboración y la preocupación por el otro. |
| e. Área de trabajo | servicio_superacion_pobreza.Protección de derechos de niños, niñas y adolescentes, Fortalecimiento de la sociedad civil,. |
| f. Público objetivo / Usuarios | Nuestros beneficiarios son todas las personas que viven en condiciones de pobreza y exclusión en nuestro país. |
| g. Número de trabajadores | 2 |
| h. Número de voluntarios | |

1.3 Gestión

| | | 2024 | 2023 | | 2024 | 2023 |
|----------------------------------|-----------------------------|---------|---------|--|--|----------------|
| a. Ingresos Operacionales(M\$) | | 107.871 | 149.200 | c. Patrimonio total al cierre del ejercicio (M\$) | 134.752 | 126.665 |
| a.1 Privados (M\$) | Donaciones | 104.251 | 149.200 | d. Superávit (déficit) del ejercicio (M\$) | 8.087 | 52.543 |
| | Proyectos | 0 | 0 | | | |
| | Aportes y cuotas sociales | 0 | 0 | | | |
| | Venta de bienes y servicios | 0 | 0 | e. Identificación de las tres principales fuentes de ingreso | Cerro Mayo SPA | Cerro Mayo SPA |
| | Otros | 3.620 | 0 | | | |
| a.2 Públicos (M\$) | Subvenciones | 0 | 0 | f. Número total de usuarios directos | | |
| | Proyectos | 0 | 0 | g. Indicador principal de gestión y su resultado | Indicador: Porcentaje de OSC que, tras la ejecución del fondo, reportan haber instalado o mejorado al menos una capacidad organizacional clave vinculada a su gestión interna Resultado: | |
| | Venta de bienes y servicios | 0 | 0 | | | |
| b. Aportes extraordinarios (M\$) | | | 0 | | | |

Índice

| | |
|--|----|
| 1. Carátula | 1 |
| 2. Información general y de contexto | 4 |
| 2.1 Carta del máximo responsable de la organización | 4 |
| 2.2 Estructura de gobierno | 4 |
| 2.3 Estructura operacional | 5 |
| 2.4 Valores y/o Principios | 5 |
| 2.5 Principales actividades y proyectos | 5 |
| 2.6 Identificación e involucramiento con Grupos de interés | 11 |
| 2.7 Prácticas relacionadas con la evaluación y medición de la satisfacción de los usuarios | 11 |
| 2.8 Participación en redes y coordinación con otros actores | 11 |
| 2.9 Reclamos o Incidentes | 11 |
| 2.10 Prácticas de gestión ambiental | 11 |
| 3. Información de desempeño | 12 |
| 3.1 Objetivos e indicadores de gestión | 12 |
| 3.2 Indicadores financieros | 12 |
| 4. ESTADOS FINANCIEROS | 13 |
| 4.1 ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA (Balance General) | 13 |
| 4.2 ESTADO DE ACTIVIDADES | 15 |
| 4.3 ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO | 16 |
| 4.4 ESTADO DE MOVIMIENTOS PATRIMONIALES | 17 |
| 4.5 NOTAS EXPLICATIVA A LOS ESTADOS FINANCIEROS | 17 |
| 5. Informe de terceros | 23 |
| 6. Manifestación de responsabilidad de la Dirección | 24 |
| ANEXOS | 25 |

2. Información general y de contexto

2.1 Carta del máximo responsable de la organización

Desde nuestro nacimiento hasta el día de hoy, en Huella GS nos preguntamos cada cierto tiempo, por el sentido o el valor de nuestra existencia. ¿Cuál es el valor de Huella GS? ¿Qué aporte agrega al ecosistema de la filantropía en nuestro país? Y lo que es más importante, ¿Qué impacto ha generado en los beneficiarios que hoy viven en situación de pobreza y exclusión?

A diferencia de otras necesidades, la pobreza integra en sí misma distintas variables. No basta sólo con medir el ingreso per cápita de una familia; hay otras dimensiones, tales como educación, salud, trabajo y seguridad social entre otras, que definen un contexto como más o menos crítico. Asimismo, satisfacer alguna de estas variables o dimensiones, no determina que esa grave situación de vulnerabilidad desaparezca. La necesidad, por lo mismo, pareciera ser infinita e inabarcable.

En Huella GS hemos logrado derribar ese paradigma que nos decía que nada iba a ser suficiente. Hemos visto cambios, como avanzan y se multiplican las condiciones de los más vulnerados, con un trabajo colaborativo y coordinado donde todas las partes tienen un rol y un objetivo. El nuestro es trabajar con los equipos que llegan a esas personas, con las organizaciones, sus fortalezas y debilidades. Instalar capacidades y que éstas estén al servicio de los programas de las más de 40.000 fundaciones y corporaciones que en Chile hoy buscan mitigar los efectos de una pobreza multidimensional, que no solo se traduce en salud y educación, sino también en temas como la violencia, el consumo de drogas y alcohol, la explotación sexual infantil, las personas en situación de abandono o calle, entre otros.

El fortalecimiento es el proceso que iniciamos cuando somos capaces de mirar hacia el interior de nuestra organización para evaluar los índices de gestión que nos permiten hacer el trabajo de una determinada manera, con el propósito de impactar de mayor y mejor forma en el beneficiario final. En este proceso identificamos las brechas que nos alejan más del cumplimiento de nuestros objetivos.

Este es el territorio donde Fundación Huella Gestión Social ha buscado espacios para acompañar la transformación de las OSC en sus bases, de manera que puedan hacer más eficiente su gestión, y cada uno de sus programas, de la índole que sean, lleguen de manera más tangible a las comunidades que están dirigidas.

A siete años de iniciado este camino, reafirmamos nuestro compromiso con el fortalecimiento de las organizaciones sociales como una vía concreta para aumentar la eficacia, eficiencia y sostenibilidad de sus intervenciones. En un entorno complejo y cambiante, la generación de capacidades, el acompañamiento continuo y la mejora de procesos no solo son necesarios, sino fundamentales para maximizar el impacto en las comunidades más excluidas. En Huella GS, seguiremos trabajando desde la evidencia, la colaboración y la gestión estratégica, para que el trabajo de las OSC sea cada vez más transformador y pertinente.

Patricia Edwards Braun
Presidenta Directorio Fundación Huella Gestión Social

2.2 Estructura de gobierno

Los directores fueron rectificadas en sus cargos durante el 2022 ya que el tiempo de duración de su rol como directores es de 3 años.

Patricia Edwards Braun, Rut: 5.771.271-9, Presidente
Guillermo Alberto Agüero Piwonka, Rut: 4.779.273-8, Vice-Presidente
Carolina Paz Menichetti Pilasi, Rut: 13.458.994-9, Secretaria
Elisa Del Rio Edwards, Rut: 12.628.617-1, Tesorera
Diego Del Rio Edwards, Rut: 13.234.004-8, Director
Alejandra Pizarro Melo, Rut: 8.961.118-0, Director
Eduardo Andrés Castillo Schmidt , Rut: 9.380.963-7, Director

| Nombre y RUN | Cargo |
|--|-----------------|
| PATRICIA EDWARDS BRAUN 5.771.271-9 | PRESIDENTE |
| GUILLERMO ALBERTO AGÜERO PIWONKA 4.779.273-8 | VICE PRESIDENTE |
| CAROLA PAZ MENICHETTI PILASI 13.458.994-9 | SECRETARIA |
| ELISA DEL RIO EDWARDS 12.628.617-1 | TESORERA |
| DIEGO DEL RIO EDWARDS 13.234.004-8 | DIRECTOR |
| ALEJANDRA PIZARRO MELO 8.961.118-0 | DIRECTOR |
| EDUARDO ANDRES CASTILLO SCHMIDT 9.380.963-7 | DIRECTOR |

2.3 Estructura operacional

Nuestra estructura operacional, se encuentra conformada por 3 personas. La Presidenta y Fundadora tiene un rol activo y de planificación estratégica. A continuación tenemos a la Directora ejecutiva, fundadora también, Coordinadora de mejora continua, y la directora de proyectos que es externa junto al equipo legal y de contabilidad.

2.4 Valores y/o Principios

1. Visión: Trabajar colaborativamente movidos por la búsqueda del bienestar común y la preocupación por el otro. En ese circuito no buscar reconocimiento individual, no dejar Huella.
2. Misión: Provocar un cambio positivo y relevante en la sociedad a través de la unión, coordinación y colaboración del mundo Empresarial, por una parte, y de las causas y necesidades de las organizaciones de la Sociedad Civil, por otra.
3. Principios Orientadores: tiene como propósito, construir vínculos y generar valor entre las organizaciones sociales y sus necesidades y el sector privado. De esa manera articulamos causas que benefician a la población mas vulnerable y excluida de nuestro país. Nuestro propósito es fortalecer, y en ese camino, ayudar a que las organizaciones puedan realizar su trabajo con una mejor gestión y de manera más eficiente con los recursos que tengan. Dejar una capacidad instalada, fortalecerlos internamente para que el impacto de sus programas sea más alto.

2.5 Principales actividades y proyectos

a. Actividades

La fundación tiene como propósito fortalecer a las organizaciones de la sociedad civil, razón por la cual nuestros programas apuntan a financiar herramientas internas de gestión y fortalecimiento que entregue a la organización capacidades para realizar su propósito con mas competencias. Solo de esta manera, los beneficiarios de cada organización, recibirán el mayor potencial del programa.

Por otro lado, la fundación cuenta con actividades de trabajo en red en conjunto con otras organizaciones.

b. Proyectos sujetos a rendición a terceros (públicos o privados)

| | |
|-------------------------|---|
| NOMBRE DEL PROYECTO | Juntos por la infancia |
| Patrocinador/financista | El programa esta financiado por privados, entre los que Fundación Huella GS participa con un 25% del presupuesto anual. |

| | |
|---|--|
| Público Objetivo / Usuarios | <p>Usuarios directos</p> <p>30 organizaciones sin fines de lucro, socias de la Comunidad, que operan como Organizaciones Colaboradoras del Sename (OCAS) o Coadyuvantes de Sename; las que administran, en total, 66 residencias a lo largo del país.</p> <p>Usuarios indirectos</p> <p>1.754 niños/as y jóvenes aprox. que han sido vulnerados en sus derechos, separados de sus familias de origen y que viven actualmente en 66 residencias de protección a lo largo del país (la gran mayoría, parte de la red del Sename).</p> |
| Objetivos del proyecto | <p>Objetivo General:</p> <p>Mejorar el bienestar subjetivo de los niños/as y jóvenes que viven en residencias administradas por Organizaciones Colaboradoras del Servicio Nacional del Menor (Sename).</p> <p>Objetivos Específicos:</p> <p>1.- Conocer la situación actual del 100% de las residencias parte del programa Levantar un diagnóstico.</p> <p>2.- Vincular al 100% de las residencias con una empresa, con plan de trabajo de mejora continua asociado a la alianza.</p> <p>3.- Mejorar estándares de calidad de la residencia por medio de la alianza.</p> |
| Número de usuarios directos alcanzados | <p>Al cierre del año 2024, Juntos por la Infancia trabajaba con 51 residencias de protección a nivel nacional, las cuales albergan a 1.018 niños, niñas y adolescentes</p> |
| Actividades realizadas | <p>son 3 líneas de trabajo en la cual se realizan distintas actividades:</p> <p>1. Alianzas 1+1</p> <p>2. Línea a la vida independiente</p> <p>3. Línea de Fortalecimiento de la Gestión Institucional de Organizaciones, Fundaciones y Corporaciones que administran Residencias</p> |

| | |
|-------------------------------------|--|
| Resultados obtenidos | <p>Al cierre del año 2024, el proyecto alcanzó el 23% de las residencias de protección y el 21% de los niños, niñas y jóvenes en cuidado residencial en Chile.</p> <p>Respecto a las alianzas 1+1, en comparación con el año anterior: se duplicaron las Alianzas "colaboradoras" (+11); Se mantuvo el número de Alianzas "socias"; se sumaron 8 nuevas Alianzas 1+1 en la categoría "semilla nueva.</p> <p>Respecto a la línea de apoyo a la vida independiente de jóvenes que están por egresar o egresaron de residencias de protección, 77 jóvenes Participaron de iniciativas que contribuyeron a su preparación o inclusión laboral; 23 jóvenes recibieron apoyo para avanzar en su formación educativa y 44 jóvenes participaron de talleres de desarrollo de habilidades transversales para la vida autónoma. En total, la vida de 144 jóvenes fue impactada en 2024.</p> <p>Respecto a la línea de Fortalecimiento de la Gestión Institucional de Organizaciones, Fundaciones y Corporaciones que administran Residencias, implementamos una iniciativa para fortalecer las competencias de las personas que lideran las organizaciones: "Directorios Colaborativos", Se articuló este espacio en conjunto liderado por la Fundación Emprender. 12 organizaciones (OCAS) que administran residencias de protección participaron en este espacio, y se ejecutaron 5 sesiones que contaron con la participación de los Directores Ejecutivos de las OCAS. Los temas abordados fueron los siguientes:</p> <p>1 - Gestión de personas 2 - Sostenibilidad económica 3 - Estrategia: Cultura con foco en el propósito. 4 - Gobiernos corporativo</p> <p>Como resultado de este trabajo, y sumado a las acciones que apoyan la gestión institucional a través de las Alianzas 1+1, podemos decir que 75% de las residencias de Jxi recibieron apoyo para mejorar este ámbito tan relevante para el buen funcionamiento de las organizaciones de la sociedad civil.</p> |
| Lugar geográfico de ejecución | Todo el país |
| ¿Concluido al cierre del ejercicio? | |

| | |
|--|---|
| NOMBRE DEL PROYECTO | Programa de desarrollo y fortalecimiento de las OSC |
| Patrocinador/financista | Fundaciones donantes (Fundación Huella GS participa con el 25% del presupuesto) y empresas privadas. |
| Público Objetivo / Usuarios | Organizaciones, fundaciones, corporaciones sin fines de lucro que busquen fortalecer su gestión, estructura y proyectos. |
| Objetivos del proyecto | El objetivo del proyecto es reunir y consolidar bajo un mismo eje, las herramientas de fortalecimiento para las OSC, tales como la FECU social, el Análisis indicadores y los distintos talleres de fortalecimiento en los 10 estándares definidos. |
| Número de usuarios directos alcanzados | Todo el universo de OSC del país |
| Actividades realizadas | Desarrollo de herramientas para el fortalecimiento de las OSC tales como - Fecu social digital - Estándares de gestión y buenas prácticas - Talleres de formación y capacitación - Mesa de transparencia - Alianzas de fortalecimiento |

| | |
|-------------------------------------|---|
| Resultados obtenidos | Más de 254 organizaciones reportaron la Fecu durante el periodo 2024 para el 2023. Gran parte de las mismas, participó de los talleres de capacitación y formación. |
| Lugar geográfico de ejecución | Santiago |
| ¿Concluido al cierre del ejercicio? | |

| | |
|--|---|
| NOMBRE DEL PROYECTO | Plataforma Misión Multiplica |
| Patrocinador/financista | 18 fundaciones donantes |
| Público Objetivo / Usuarios | Fundaciones donantes y donatarias |
| Objetivos del proyecto | Mejorar estándares e instalar buenas prácticas en los procesos de donaciones, tanto para fundaciones donantes como para organizaciones donatarias. |
| Número de usuarios directos alcanzados | 1023 organizaciones de la sociedad civil registradas en la plataforma |
| Actividades realizadas | Convocatorias individuales o colectivas para el fácil acceso a fondos por temática. Estos son: - Infancia - Educación - Adulto Mayor - Fortalecimiento |
| Resultados obtenidos | Hasta 2024, se han realizado 26 procesos de postulación. 33 proyectos cofinanciados desde el inicio de la plataforma y 7 cofinanciados durante 2024. Y, 891 proyectos que hicieron match con más de una Fundación Donante durante 2024. |
| Lugar geográfico de ejecución | Santiago |
| ¿Concluido al cierre del ejercicio? | |

| | |
|--|---|
| NOMBRE DEL PROYECTO | Fondo Gestión Social |
| Patrocinador/financista | Fundación Huella Gestión Social |
| Público Objetivo / Usuarios | Organizaciones de la sociedad civil convocadas y seleccionadas por nuestro directorio para ser financiadas. Durante el 2024 las organizaciones financiadas fueron: - Fundación Casa Familia - Fundación Crecer con Todos - Fundación Ganémosle a la calle - Fundación San José de la Adopción - Fundación Súmate - Fundación Tregua - Fundación Sonrisas - Fundación Jesús Niño - Fundación Infancia Primero |
| Objetivos del proyecto | Potenciar el fortalecimiento y la gestión de fundaciones donatarias con el objetivo de robustecer sus equipos, hacer más eficiente su gestión así impactar de mejor manera en el beneficiario. |
| Número de usuarios directos alcanzados | Beneficiarios de 9 fundaciones financiadas |
| Actividades realizadas | Cada una de las organizaciones que se adjudican el fondo Gestión Social, realiza en un periodo de 12 meses, distintas actividades propias de su objeto. |

| | |
|-------------------------------------|--|
| Resultados obtenidos | Nuestro rol como donante es acompañar el desarrollo de sus planes de trabajo y evaluar a los 6 y a los 12 meses de ejecución del proyecto y luego a los 12 posterior al desarrollo del proyecto. |
| Lugar geográfico de ejecución | Santiago y otras regiones |
| ¿Concluido al cierre del ejercicio? | |

| | |
|--|--|
| NOMBRE DEL PROYECTO | Red de Fundaciones Donantes |
| Patrocinador/financista | 23 fundaciones donantes |
| Público Objetivo / Usuarios | Ecosistema de la sociedad civil |
| Objetivos del proyecto | Grupo de fundaciones que se han unido en Red para generar sinergias que incrementen el impacto y legado de la filantropía, trabajando colectivamente para el bienestar y desarrollo sostenible de Chile. |
| Número de usuarios directos alcanzados | Beneficiarios de las 23 fundaciones donantes |
| Actividades realizadas | Encuentro de Directorios Encuentro de Directores Ejecutivos Gobernanza: Consejo, Comité Ejecutivo y Coordinación |
| Resultados obtenidos | Incorporación 23 socios Definición de propósitos y objetivos Redacción de estatutos |
| Lugar geográfico de ejecución | Santiago |
| ¿Concluido al cierre del ejercicio? | |

| | |
|--|--|
| NOMBRE DEL PROYECTO | Proyéctate Lago Ranco |
| Patrocinador/financista | Fundación Huella Gestión Social |
| Público Objetivo / Usuarios | Niños y niñas de la escuela de Riñinahue en la comuna de Lago Ranco |
| Objetivos del proyecto | Desarrollar habilidades y capacidades que faciliten la construcción de proyectos de vida de estudiantes de la Escuela de Riñinahue, para potenciar su construcción de identidad como individuo y como parte de la sociedad, mejorando su madurez vocacional, su compromiso educacional y, por tanto, su permanencia en el sistema educativo. |
| Número de usuarios directos alcanzados | 128 niños y niñas |
| Actividades realizadas | Este proyecto se divide en tres ejes: - Talleres - Viaje de estudio - Biblioteca |
| Resultados obtenidos | Se realizan talleres, actividades en relación al proyecto de vida (tutorías, gira de estudios, proyecto social) y la gestión de la biblioteca. |
| Lugar geográfico de ejecución | Lago Ranco |
| ¿Concluido al cierre del ejercicio? | |

| | |
|-----------------------------|--|
| NOMBRE DEL PROYECTO | Motiva Estimulación Temprana |
| Patrocinador/financista | Fundación Huella Gestión Social |
| Público Objetivo / Usuarios | Niños y niñas de 0 a 4 años |
| Objetivos del proyecto | Motivamos, evaluamos y apoyamos el desarrollo de niños y niñas de 0 a 4 años de la comuna de Lago Ranco con actividades y ejercicios de estimulación temprana. |

| | |
|--|---|
| Número de usuarios directos alcanzados | Más de 400 niños han sido beneficiados con el programa Motiva |
| Actividades realizadas | - Evaluación de niños y niñas según curso (Sala cuna, nivel medio menor, nivel medio mayor) - Taller de motricidad fina - Actividades varias artísticas |
| Resultados obtenidos | Más de 400 niños han sido beneficiados con el programa Motiva, durante 8 años, ayudando en el desarrollo de niños y niñas en la comuna de Lago Ranco |
| Lugar geográfico de ejecución | Lago Ranco |
| ¿Concluido al cierre del ejercicio? | |

| | |
|--|---|
| NOMBRE DEL PROYECTO | Bien público |
| Patrocinador/financista | Fundación Huella Gestión Social |
| Público Objetivo / Usuarios | Niños, niñas y adolescentes |
| Objetivos del proyecto | <p>A través del modelo de Pago por Resultados encontramos una forma de financiar programas poniendo al centro los resultados y la generación de evidencia.</p> <p>Buscamos articular a los distintos actores del ecosistema para entregar al país programas sólidos, que generan los resultados buscados, garantizando así el buen uso de recursos en el área social, ya sea en el sector público como privado.</p> |
| Número de usuarios directos alcanzados | 50 establecimientos y 2.700 estudiantes en primero básico en el primer año, y 33 establecimientos y 1.833 estudiantes en segundo básico en el segundo año. |
| Actividades realizadas | -Contrato de Impacto social en lectoescritura -Generación de evidencia en torno a la asistencia, lectoescritura, matemáticas y habilidades socioemocionales a través de medición de resultados (pre - post) de programas y estudios cuasiexperimentales -Colaboración y sinergia: comunidades de práctica y Contratos de Impacto Social |
| Resultados obtenidos | - Logro de 100% de resultados del Contrato de Impacto Social en lectoescritura: Alcance de 50 establecimientos y 2.700 estudiantes en primero básico en el primer año, y 33 establecimientos y 1.833 estudiantes en segundo básico en el segundo año. - Generación de evidencia en torno a la asistencia, lectoescritura, matemáticas y habilidades socioemocionales de forma objetiva e independiente: Medición de resultados (pre - post) de 19 programas. Estudios cuasiexperimentales en asistencia y lectoescritura. Mejora de instrumentos para la medición de matemáticas y habilidades socioemocionales. - Rol articulador - Colaboración y sinergia entre organizaciones: 5 Comunidades de práctica con más de 33 instituciones participantes activamente. Generación de 2 Contratos de Impacto Social, reuniendo a más de 20 actores entre ambos proyectos entre el sector público, filantrópico y privado. |
| Lugar geográfico de ejecución | Santiago |
| ¿Concluido al cierre del ejercicio? | |

2.6 Identificación e involucramiento con Grupos de interés

| Grupo de interés | Forma de relacionamiento |
|------------------|--|
| Usuarios | Trabajo directo a través de programa Juntos por la Infancia, programa Fortalecimiento, Misión Multiplica, Corporación Lago Ranco. Trabajo indirecto a través de beneficiarios de organizaciones financiadas en Fondo gestión Social. |
| Empresas | Relación directa con empresas en alianza a los programas de apoyo. Búsqueda de financiamiento. |
| Fundaciones | Buscamos apoyar iniciativas de las organizaciones de la sociedad civil, por lo que todas las causas que tengan en su propósito la disminución de la pobreza y exclusión son bienvenidas. Apoyo directo en todos nuestros programas. |

2.7 Prácticas relacionadas con la evaluación y medición de la satisfacción de los usuarios

Dentro de las actividades y gestiones permanentes que realizamos con nuestros beneficiarios, buscamos hacer un seguimiento real de cada programa con el fin de conocer el impacto social que estamos generando. De manera complementaria realizamos encuestas de satisfacción y mediciones de las distintas actividades realizadas. Este instrumento nos ha facilitado conocer el valor que da el beneficiario a nuestra planificación y gestión de las actividades ejecutadas

2.8 Participación en redes y coordinación con otros actores

Toda nuestra gestión es en relación a otras organizaciones. Es por esto que son cientos las organizaciones con las que trabajamos a diario. La gran mayoría de ellas pertenecen a la COS, Comunidad de Organizaciones Sociales (tanto donantes como donatarias)

2.9 Reclamos o Incidentes

No se han presentado reclamos o incidentes

2.10 Prácticas de gestión ambiental

No aplica

3. Información de desempeño

3.1 Objetivos e indicadores de gestión

OBJETIVO GENERAL

| Objetivo general | Indicador principal de gestión | Meta | Resultado |
|--|--|--|-----------|
| Promover la mejora en la gestión interna de las Organizaciones de la Sociedad Civil, mediante la entrega de fondos orientados al fortalecimiento institucional, que les permitan desarrollar e instalar capacidades clave para su sostenibilidad y efectividad organizacional. | Porcentaje de OSC que, tras la ejecución del fondo, reportan haber instalado o mejorado al menos una capacidad organizacional clave vinculada a su gestión interna | 100% de las organizaciones participantes del fondo hayan instalado una capacidad | |

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

| Objetivo específico | Indicador | Meta | Resultado |
|---------------------|-----------|------|-----------|
|---------------------|-----------|------|-----------|

3.2 Indicadores financieros

CUADRO DE INDICADORES FINANCIEROS

| a. Ingresos Operacionales (en M\$) | 2024 | 2023 |
|------------------------------------|---------|---------|
| - Con restricciones | | 0 |
| - Sin restricciones | 107.871 | 149.200 |
| TOTAL DE INGRESOS OPERACIONALES | 107.871 | 149.200 |

| b. Origen de los ingresos operacionales: | 2024 | 2023 |
|---|-------|-------|
| $\frac{\text{Ingresos provenientes del extranjero}}{\text{Total de ingresos operacionales}} \times 100$ | 0.0 % | 0.0 % |

| c. Otros indicadores relevantes: | 2024 | 2023 |
|--|---------|---------|
| $\frac{\text{Donaciones acogidas a beneficio tributario(i)}}{\text{Total de ingresos operacionales}} \times 100$ | 100.0 % | 100.0 % |
| $\frac{\text{Gastos de dirección y administración(ii)}}{\text{Total costos operacionales}} \times 100$ | 16.69 % | 17.31 % |
| $\frac{\text{Remuneración principales ejecutivos(iii)}}{\text{Total remuneraciones}} \times 100$ | 100.0 % | 100.0 % |

4. ESTADOS FINANCIEROS

4.1 ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA (Balance General)

31 de diciembre de 2023 y 2024

| ACTIVOS | 2024 M\$ | 2023 M\$ |
|---|----------|----------|
| Circulante | | |
| 4.11.1 Efectivo y efectivo equivalente | 148.573 | 135.190 |
| 4.11.2 Inversiones temporales | 0 | 0 |
| 4.11.3 Cuentas por cobrar (neto) | | |
| 4.11.3.1 Donaciones por recibir | 0 | 0 |
| 4.11.3.2 Subvenciones por recibir | 0 | 0 |
| 4.11.3.3 Cuotas sociales por cobrar | 0 | 0 |
| 4.11.3.4 Por cobrar a personas y entidades relacionadas | 0 | 0 |
| 4.11.3.5 Varios deudores | 0 | 0 |
| 4.11.4 Otros activos circulantes | | |
| 4.11.4.1 Existencias | 0 | 0 |
| 4.11.4.2 Impuestos por recuperar | 0 | 0 |
| 4.11.4.3 Gastos pagados por anticipado | 0 | 0 |
| 4.11.4.4 Otros | 0 | 0 |
| 4.11.5 Activos circulantes con restricciones | 0 | 0 |
| 4.11.0 Total Activo Circulante | 148.573 | 135.190 |

| | | |
|--|---|---|
| Activo Fijo | | |
| 4.12.1 Terrenos | 0 | 0 |
| 4.12.2 Construcciones | 0 | 0 |
| 4.12.3 Muebles y útiles | 0 | 0 |
| 4.12.4 Vehículos | 0 | 0 |
| 4.12.5 Otros activos fijos | 0 | 0 |
| 4.12.6 (-) Depreciación acumulada | 0 | 0 |
| 4.12.7 Activos fijos con restricciones | 0 | 0 |
| 4.12.8 Activos fijos reservados (neto) | 0 | 0 |
| 4.12.0 Total Activo Fijo Neto | 0 | 0 |

| | | |
|--|---|---|
| Otros Activos | | |
| 4.13.1 Inversiones financieras permanentes | 0 | 0 |
| 4.13.2 Otros activos con restricciones | 0 | 0 |
| 4.13.3 Otros activos reservados | 0 | 0 |
| | | |
| | | |
| | | |
| 4.13.0 Total Otros Activos | 0 | 0 |

| | | |
|----------------------|---------|---------|
| 4.10.0 TOTAL ACTIVOS | 148.573 | 135.190 |
|----------------------|---------|---------|

| PASIVOS Y PATRIMONIO | 2024 M\$ | 2023 M\$ |
|--|----------|----------|
| Corto plazo | | |
| 4.21.1 Obligación con bancos e instituciones financieras | 0 | 0 |
| 4.21.2 Cuentas por Pagar | | |
| 4.21.2.1 Proveedores | 3.229 | 2.095 |
| 4.21.2.2 Por pagar a personas y entidades relacionadas | 48 | 0 |
| 4.21.2.3 Varios acreedores | 0 | |
| 4.21.3 Fondos y proyectos en administración | 0 | |
| 4.21.4 Otros pasivos | | |
| 4.21.4.1 Impuesto a la Renta por Pagar | 0 | |
| 4.21.4.2 Retenciones | 0 | |
| 4.21.4.3 Provisiones | 10.544 | 6.430 |
| 4.21.4.4 Ingresos percibidos por adelantado | 0 | |
| 4.21.4.5 Otros | 0 | |
| 4.21.0 Total Pasivo a Corto Plazo | 13.821 | 8.525 |

| | | |
|--|---|---|
| Largo Plazo | | |
| 4.22.1 Obligaciones con bancos e instituciones financieras | 0 | 0 |
| 4.22.2 Fondos y proyectos en administración | 0 | 0 |
| 4.22.3 Acreedores a largo plazo | | |
| 4.22.3.1 Préstamos de terceros | 0 | 0 |
| 4.22.3.2 Por pagar a personas y entidades relacionadas | 0 | 0 |
| 4.22.4 Provisiones | 0 | 0 |
| 4.22.5 Otros pasivos a largo plazo | 0 | 0 |
| 4.22.0 Total Pasivo a Largo Plazo | 0 | 0 |

| | | |
|----------------------|--------|-------|
| 4.20.0 TOTAL PASIVOS | 13.821 | 8.525 |
|----------------------|--------|-------|

| | | |
|---|---------|---------|
| PATRIMONIO | | |
| 4.31.1 Sin restricciones (libre disponibilidad) | 134.752 | 126.665 |
| 4.31.2 Reservado para fines específicos | | 0 |
| 4.31.3 Restringido | | 0 |
| 4.31.0 TOTAL PATRIMONIO | 134.752 | 126.665 |

| | | |
|-----------------------------------|---------|---------|
| 4.30.0 TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO | 148.573 | 135.190 |
|-----------------------------------|---------|---------|

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

4.2 ESTADO DE ACTIVIDADES

1 de enero al 31 de diciembre de 2024 y 2023

| | 2024 M\$ | 2023 M\$ |
|--|----------|----------|
| Ingresos Operacionales | | |
| Privados | | |
| 4.40.1.1 Donaciones | 104.251 | 149.200 |
| 4.40.1.2 Proyectos | 0 | 0 |
| 4.40.1.3 Aportes y cuotas sociales | 0 | 0 |
| 4.40.1.4 Venta de bienes y servicios | 0 | 0 |
| 4.40.1.5 Otros | 3.620 | 0 |
| Estatales | | |
| 4.40.1.6 Subvenciones | 0 | 0 |
| 4.40.1.7 Proyectos | 0 | 0 |
| 4.40.1.8 Venta de bienes y servicios | 0 | 0 |
| 4.40.1.9 Otros | 0 | 0 |
| 4.40.0 Total Ingresos Operacionales | 107.871 | 149.200 |
| Gastos Operacionales | | |
| 4.50.1 Costo de remuneraciones | 50.743 | 40.329 |
| 4.50.2 Gastos de actividades operacionales | 32.031 | 39.338 |
| 4.50.3 Gastos de dirección y administración | 16.583 | 16.683 |
| 4.50.4 Depreciación | | 0 |
| 4.50.5 Castigo de incobrables | | 0 |
| 4.50.6 Costo directo venta de bienes y servicios | | 0 |
| 4.50.7 Otros costos de proyectos específicos | | 0 |
| 4.50.7 Otros costos operacionales | | 0 |
| 4.50.0 Total Costos Operacionales | 99.357 | 96.350 |
| 4.60.0 Superávit (Déficit) Operacional | 8.514 | 52.850 |
| Ingresos No Operacionales | | |
| 4.71.1 Renta de inversiones | | 0 |
| 4.71.2 Ganancia en venta de activos | | 0 |
| 4.71.3 Indemnización seguros | | 0 |
| 4.71.4 Otros ingresos no operacionales | | 0 |
| 4.71.0 Total Ingresos No Operacionales | 0 | 0 |
| Egresos No Operacionales | | |
| 4.72.1 Gastos financieros | 427 | 307 |
| 4.72.2 Pérdida en venta de activos | | 0 |
| 4.72.3 Pérdida por siniestros | | 0 |
| 4.72.4 Otros gastos no operacionales | | 0 |
| 4.72.0 Total Egresos No Operacionales | 427 | 307 |
| 4.70.0 Superávit (Déficit) No Operacional | (427) | (307) |
| 4.80.1 SUPERÁVIT / (DÉFICIT) ANTES DE IMPUESTOS Y PARTIDAS | 8.087 | 52.543 |
| 4.80.2 Impuesto a la renta | | 0 |
| 4.80.3 Aportes extraordinarios | | 0 |
| 4.80.0 SUPERÁVIT / (DÉFICIT) DEL EJERCICIO | 8.087 | 52.543 |

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

4.3 ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

1 de enero al 31 de diciembre de 2024 y 2023

| | 2024 M\$ | 2023 M\$ |
|--|----------|----------|
| Flujo de efectivo proveniente de actividades operacionales | | |
| 4.91.1 Donaciones recibidas | 104.251 | 149.200 |
| 4.91.2 Ingresos por proyectos y subvenciones | | |
| 4.91.3 Aportes y cuotas sociales | | |
| 4.91.4 Otros ingresos recibidos | 3.620 | |
| 4.91.5 Aportes extraordinarios | | |
| 4.91.6 Sueldos y honorarios pagados (menos) | 44.100 | 40.567 |
| 4.91.7 Pago a proveedores (menos) | 24.186 | 23.357 |
| 4.91.8 Impuestos pagados (menos) | 3.090 | 3.682 |
| 4.91.9 Otros desembolsos operacionales | 23.112 | 27.200 |
| 4.91.0 Flujo Neto Operacional | 13.383 | 54.394 |
| Flujo de efectivo proveniente de actividades de inversión | | |
| 4.92.1 Venta de activos fijos | | |
| 4.92.2 Compra de activos fijos (menos) | | |
| 4.92.3 Inversiones de largo plazo (menos) | | |
| 4.92.4 Compra / venta de valores negociables (neto) | | |
| 4.92.5 Intereses recibidos | | |
| 4.92.6 Otros flujos de inversión | | |
| 4.92.0 Flujo Neto de Inversión | 0 | 0 |
| Flujo de efectivo proveniente de actividades de financiamiento | | |
| 4.93.1 Préstamos recibidos | | |
| 4.93.2 Pago de préstamos (menos) | | 0 |
| 4.93.3 Gastos financieros (menos) | | |
| 4.93.4 Fondos recibidos en administración | | |
| 4.93.5 Fondos usados en administración (menos) | | |
| 4.93.6 Otros flujos de financiamiento | | |
| 4.93.0 Flujo Neto de Financiamiento | 0 | 0 |
| 4.94.0 VARIACIÓN NETA DEL EFECTIVO | 13.383 | 54.394 |
| 4.94.1 Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente | 135.190 | 80.796 |
| 4.94.2 SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE | 148.573 | 135.190 |

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

4.4 ESTADO DE MOVIMIENTOS PATRIMONIALES

1 de enero al 31 de diciembre

| | Patrimonio de libre disponibilidad M\$ | Reservado para fines específicos M\$ | Patrimonio restringido M\$ | PATRIMONIO TOTAL M\$ |
|-----------------------------------|---|--|-------------------------------|-------------------------|
| EJERCICIO 2023 | | | | |
| 4.101 Patrimonio al 01.01.2023 | 74.120 | 0 | 0 | 74.120 |
| 4.101.1 Reservas establecidas | | | | 0 |
| 4.101.2 Reservas liberadas | | | | 0 |
| 4.101.3 Restricciones expiradas | | | | 0 |
| 4.101.4 Superávit / (déficit) del | 52.543 | | | 52.543 |
| 4.101.5 Otros movimientos | 2 | | | 2 |
| 4.100 Patrimonio al 31.12.2023 | 126.665 | 0 | 0 | 126.665 |
| EJERCICIO 2024 | | | | |
| 4.201.1 Reservas establecidas | | | | 0 |
| 4.201.2 Reservas liberadas | | | | 0 |
| 4.201.3 Restricciones expiradas | | | | 0 |
| 4.201.4 Superávit / (déficit) del | 8.087 | | | 8.087 |
| 4.201.5 Otros movimientos | | | | 0 |
| 4.200 Patrimonio al 31.12.2024 | 134.752 | 0 | 0 | 134.752 |

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

4.5 NOTAS EXPLICATIVA A LOS ESTADOS FINANCIEROS

1. Información General

a) Formación, actividades y financiamiento de la organización (incluir un breve resumen de estas materias, sin repetir las narrativas más extensas que se incluyen en otras secciones de la FECU).

Fundación Huella Gestión Social (en adelante también la “Fundación”), se constituyó por escritura pública de fecha 27 de abril de 2018, se encuentra domiciliada en la ciudad de Santiago Chile, en Avda. Alonso de Córdova N° 4125 oficina 1205, comuna Vitacura, bajo Rol Único Tributario N°65.169.479-5. La Fundación obtuvo la personalidad jurídica según inscripción N°276345.

La Fundación tiene como objeto provocar un cambio positivo y relevante en la sociedad a través de la unión, coordinación y colaboración del mundo empresarial, por una parte y de las causas y necesidades de las organizaciones de la Sociedad Civil, por otra. Es importante poder realizar puentes de gestión y colaboración entre fundaciones, empresas y estado cuyo objetivo sea la pobreza y discapacidad.

Asimismo, dejar una huella movidos

b) Aprobación de los estados financieros (a objeto de cumplir con lo requerido por las NIIF, se debe consignar la sesión/fecha en que los estados financieros fueron aprobados por el Directorio).

2. Criterios de Contabilidad

a. Período contable

Los presentes estados financieros y las notas explicativas que los acompañan cubren los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.

b. Criterios de contabilidad utilizados (idealmente deben ser las NIIF aplicables a entidades medianas y pequeñas, señalando las desviaciones que pudiesen existir).

A continuación, se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros. Tal como lo requiere NIC 1, estas políticas han sido diseñadas en función de las NIIF vigentes al 31 de diciembre de 2024 y aplicadas de manera uniforme a todos los ejercicios que se presentan en estos estados financieros.

c. Reconocimiento de ingresos

Los ingresos por donaciones corresponden a aportaciones monetarias y no recíprocas realizadas por terceras partes. Los activos donados se reconocen al valor razonable de las contraprestaciones recibidas.

d. Bases de conversión y reajuste

Los activos y pasivos en moneda extranjera y aquellas unidades de reajustes pactadas en unidades de fomento, se presentan a los siguientes tipos de cambios y valores de cierre respectivamente:

e. Activo fijo

NO APLICA

f. Existencias

NO APLICA

g. Valorización de inversiones

NO APLICA

h. Reconocimiento de pasivos y provisiones

Las cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar se reconocen a su costo amortizado, el cual no difiere significativamente de su valor nominal, ya que su plazo medio de pago es reducido.

i. Beneficios al personal

La Fundación realiza la provisión de vacaciones al personal, mediante el método del devengo, conforme al período trabajado por el personal.

j. Arrendamientos

NO APLICA

k. Reconocimiento de intereses

NO APLICA

I. Clasificación de gastos

La fundación posee gastos de administración y los costos correspondientes a cada programa.

m. Transacciones que no representan movimiento de efectivo.

NO APLICA

3. Cambios Contables

NO APLICA

4. Estimaciones, juicios y criterios adoptados por la Administración

NO APLICA

5. Efectivo y efectivo equivalente

El efectivo y equivalentes del efectivo incluye los saldos de caja, bancos. En el estado de situación financiera, los sobregiros, de existir se clasifican como pasivos financieros en el pasivo corriente a costo amortizado.

6. Inversiones temporales

NO APLICA

7. Cuentas por cobrar

NO APLICA

8. Saldos y transacciones con personas y entidades relacionadas

a) Cuentas por pagar

| RUT | Nombre/ Razón social | Relación | Saldo M\$ | Origen del saldo | Vencimiento |
|-------------|----------------------|----------|-----------|------------------|-------------|
| 76053885-K | DERCORP S.A. | Asociada | 48 | beneficio al | marzo 2025 |
| TOTAL | | | 48 | | |
| Corto Plazo | | | | | |
| Largo Plazo | | | | | |
| TOTAL | | | 48 | | |

b) Transacciones

| RUT | Nombre/ Razón social | Relación | Descripción de la transacción | Monto M\$ | Cargo (abono) Estado Actividades M\$ |
|------------|----------------------|----------------|-------------------------------|-----------|--------------------------------------|
| 77288038-3 | CERRO MAYO SPA | SOCIOS COMUNES | DONACION | 104.251 | 104.251 |

9. Activo fijo

| Resumen de vidas útiles | |
|-------------------------|--------|
| Construcciones | 0 años |
| Muebles y útiles | 0 años |
| Vehículos | 0 años |

10. Inversiones financieras permanentes

NO APLICA

11. Obligaciones con bancos e instituciones financieras

NO APLICA

12. Cuentas por pagar

Sus saldos están compuestos principalmente por pagos de proveedores y otras relacionadas al giro, como honorarios.

13. Fondos y proyectos en administración

1. Programa Motiva Estimulación Temprana, Saldo M\$8.919.-
2. Red Donantes, Saldo M\$2.000.-
3. Fundación Ilumina Acompañando tu despertar (Misión Multiplica), Saldo M\$2.272.-
4. Corporación Bien Público, Saldo M\$18.840.-

14. Provisiones

- beneficios a los empleados, saldo M\$10.544.-

15. Impuesto a la renta

NO APLICA

16. Venta de bienes y servicios

NO APLICA

17. Contingencias y compromisos

31 de diciembre de 2024 y 2023, la Fundación no tiene contingencias y restricciones que informar.

18. Donaciones condicionales

NO APLICA

19. Donaciones en especies

NO APLICA

20. Remuneraciones de los Directores, Consejeros y equipo ejecutivo

- Directora Ejecutiva, Sra. María Trinidad Vicuña
- Coordinadora de Mejora Continua, Srta. Valentina Sepúlveda

21. Patrimonio

a) Patrimonio inicial

Capital pagado M\$200.-

b) Patrimonio reservado

Considerando que existen activos que, en la perspectiva de largo plazo, resultan imprescindibles para el normal desarrollo de las actividades de la organización, esta porción del patrimonio se puede utilizar exclusivamente para dichos fines. La composición de los activos reservados se resume a continuación:

| | M\$ |
|------------------------------------|----------|
| Activos circulantes | 0 |
| Activos fijos (detalle en nota 10) | 0 |
| Otros activos reservados | 0 |
| Total patrimonio reservado | 0 |

c) Patrimonio restringido

Conforme se señala en el Estado de Movimiento Patrimonial, existen restricciones que impiden el uso de determinados activos para fines distintos a los dispuestos en su origen, según se resumen a continuación:

| | M\$ |
|-------------------------------------|----------|
| Activos circulantes | 0 |
| Activos fijos (detalle en nota 10) | 0 |
| Otros activos restringidos | 0 |
| Total patrimonio restringido | 0 |

NO APLICA

22. Apertura de gastos y clasificación según estado de actividades

a. Apertura de resultados operacionales según restricciones

| | Sin Restricciones | Ingresos Restringidos | Total |
|-------------------------------------|-------------------|-----------------------|----------------|
| Ingresos Operacionales | | | |
| Públicos | 0 | 0 | 0 |
| Privados | 104.251 | 0 | 104.251 |
| Total ingresos operacionales | 104.251 | 0 | 104.251 |
| Gastos Operacionales | | | |
| Costo de Remuneraciones | 50.743 | 0 | 50.743 |
| Actividades Operacionales | 32.031 | 0 | 32.031 |
| Dirección y Administración | 13.390 | 0 | 13.390 |
| Depreciaciones | 0 | 0 | 0 |
| Castigo Incobrables | 0 | 0 | 0 |
| Costo venta de bs. y servicios. | 0 | 0 | 0 |
| Otros costos de proyectos | 0 | 0 | 0 |
| Total gastos operacionales | 96.164 | 0 | 96.164 |
| SUPERÁVIT (DÉFICIT) | 8.087 | 0 | 8.087 |

23. Hechos relevantes

NO APLICA

24. Eventos posteriores

Entre el 01 de enero de 2024 y a la fecha de emisión de los presentes estados financieros no han ocurrido hechos posteriores significativos que pudieran afectar la situación financiera.

5. Informe de terceros

Opinión de los auditores independientes


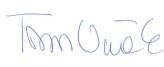

Opinión

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros de Fundación Huella Gestión Social (la “Fundación”) que comprenden los estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2024 y 2023 y los correspondientes estados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de la Fundación al 31 de diciembre de 2024 y 2023 y los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board.

6. Manifestación de responsabilidad de la Dirección

Los abajo firmantes se declaran responsables respecto de la integridad y veracidad de la información incorporada en el presente informe anual, referido al 31 de diciembre de 2024:

| Nombre | Cargo | RUN | Firma |
|--------------------------|----------------------------|---------------------|---|
| <u>Patricia Edwards</u> | <u>Presidenta</u> | <u>5.711.271-9</u> |  |
| <u>Trinidad Vicuña</u> | <u>Directora ejecutiva</u> | <u>13.242.113-7</u> |  |
| <u>Claudio Sepúlveda</u> | <u>Contador</u> | <u>13.799.019-9</u> |  |

En caso de no constar firmas rubricadas en este documento electrónico por favor marque la siguiente casilla:

☐


 Las firmas constan en documento original entregado al Ministerio de Justicia

Fecha: 29 de julio de 2025

Se nos requiere comunicar a los responsables del Gobierno Corporativo, entre otros asuntos, la oportunidad y el alcance planificados de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, incluyendo, cualquier deficiencia significativa y debilidad importante del control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

Deloitte.

Abril 2, 2025
Santiago, Chile

Firmado por:


4A1A3834C94A452...
Christian Arriagada Rivas
Socio